

Hà Nội, ngày tháng 04 năm 2024

**BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN SXKD NĂM 2023
PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH NĂM 2024**

I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2023

1. Đánh giá chung tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2023 được nhận định là năm sẽ có bước phục hồi sau đại dịch Covid, tuy nhiên ngành công nghiệp và xây dựng lại đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức trong bối cảnh tổng cầu suy giảm, mức tiêu dùng sản phẩm bị giảm sút. Nhiều doanh nghiệp đối mặt với nguồn công việc bị hạn chế, công nhân thiếu việc làm, mọi người thắt chặt chi tiêu... những biểu hiện đã phản ánh những khó khăn chung của nền kinh tế trong năm 2023. Đối với công ty COMAEL, nửa đầu năm 2023 SXKD của công ty rất thấp chỉ thực hiện đạt tương đương khoảng 30% các chỉ tiêu kế hoạch của năm. Xác định được khó khăn thực tiễn, ĐBH công ty đã tập trung khắc phục những khó khăn chung của thị trường và những khó khăn mang tính đặc thù riêng của công ty từ nhiều năm qua để lại, chỉ đạo và điều hành linh hoạt, tìm kiếm công việc và nguồn lực với phương châm là mở rộng mọi hướng, bằng mọi cách, tận dụng mọi khả năng để có công việc cho người lao động; phấn đấu thực hiện hiệu quả, sáng tạo trong lao động hằng ngày; tăng nhịp độ SXKD những tháng còn lại để bù đắp cho những tháng đầu năm. Kết quả của sự cố gắng của toàn bộ CBCNV trong công ty đó là, năm 2023 công ty đã thực hiện cán đích thành công các nhiệm vụ SXKD của mình góp phần hoàn thành tốt nhiệm vụ về chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và nộp ngân sách; thực hiện vượt mức công tác đầu tư phát triển tạo tiền đề giữ nhịp phát triển cho các năm sau; nâng cao thu nhập cho người lao động.

Công ty đã thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm tài chính 2023 đề ra, số liệu các chỉ tiêu hoạt động SXKD của công ty năm 2023 đạt được như sau:

TT	Tên chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2023	TH năm 2023	% TH so với KH năm	Ghi chú
I	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đ	85,50	85,90	100,47	
1	Giá trị SXCN	Tỷ đ	68,50	66,65	97,30	
2	Giá trị XL, XD	Tỷ đ	3,00	4,58	152,67	
3	Giá trị KDDV khác	Tỷ đ	14,00	14,67	104,79	
II	Kế hoạch tài chính					
1	Doanh thu	Tỷ đ	75,00	73,29	97,72	
2	Nộp ngân sách	Tỷ đ	10,00	10,06	100,55	
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ	2,50	5,04	201,60	
III	Lao động bình quân	Người	110	104	94,55	
IV	Thu nhập bình quân	Tr.đ/ng/th	9,50	9,70	102,11	
V	Giá trị đầu tư	Tỷ đ	1,37	2,59	189,05	

2. Đánh giá phân tích chỉ tiêu thực hiện sản xuất kinh doanh:

2.1. Giá trị sản xuất kinh doanh:

* *Lĩnh vực sản xuất công nghiệp*: Đạt 66,65 tỷ/68,44 tỷ KH, tương ứng 97,3% kế hoạch năm (chiếm 77,6 % sản lượng các mặt hàng). Một số các công trình tiêu biểu trong năm 2023 mà công ty thực hiện như:

- Gia công chế tạo và lắp đặt Lan can cầu Phật Tích, chế tạo và cung cấp lắp đặt kết cấu thép mái và lợp mái nhà cho các hạng mục thuộc dự án nhà máy xử lý nước thải Yên Xá.

- Gia công chế tạo và cung cấp phụ tùng và thiết bị xử lý nước, xử lý môi trường cho các công ty theo đơn đặt hàng

- Chế tạo và lắp đặt các kết cấu mái che, mái kính, các hệ lan can các tòa nhà...

- Chế tạo các loại khuôn công li tâm, giàn quay, khuôn vuông rung đúc ống công các loại cho các đối tác truyền thống.

- Đúc, gia công, chế tạo cung cấp các sản phẩm phụ tùng cơ khí phục vụ các ngành công nghiệp sản xuất vật liệu xây dựng, thủy lợi, luyện kim, nhiệt điện...

* *Lĩnh vực xây lắp xây dựng*: Đạt 4,58 tỷ/3,0 tỷ tương ứng 152,67% kế hoạch năm. Công việc chủ yếu là công tác lắp đặt thiết bị và các cấu kiện cơ khí (do công ty chế tạo) tại công trường, công tác đầu tư phát triển một số hạng mục cho công ty.

* *Lĩnh vực kinh doanh dịch vụ*: Đạt 14,67 tỷ/ 14,0 tỷ tương ứng 104,79% kế hoạch. Trong năm 2023 thực sự rất khó khăn đối các DN, một số đơn vị thuê nhà xưởng của công ty do KD không đạt hiệu quả nên đã dừng hợp đồng thuê, một vài đơn vị không có khả năng trả được tiền thuê kho xưởng. Cùng với sự cố gắng của các phòng chức năng, Công ty đã tích cực tìm khách hàng mới để giảm thời gian bị trống sử dụng kho xưởng và cùng với sự sắp xếp lại mặt bằng khoa học, đáp ứng kịp thời công việc đầu tư sửa chữa nâng cấp nên đã khắc phục rất tốt những hạn chế nêu trên, do vậy doanh số về lĩnh vực KDDV đã không bị giảm mà vẫn đảm bảo tăng 5%. Đây là một trong những yếu tố quan trọng giúp công ty đạt được các chỉ tiêu kế hoạch năm mặc dù rất nhiều khó khăn đã xảy ra trong năm 2023.

2.2. Doanh thu:

Doanh thu năm 2023 đạt 73,29 tỷ/75,00 tỷ tương ứng 97,72% kế hoạch năm. Chỉ tiêu doanh thu tuy mới tiệm cận so với KH, nhưng đã phản ánh sự cố gắng phấn đấu của BDH, phòng ban và các đơn vị trực thuộc cùng toàn thể người lao động trong Công ty trong việc vượt lên khắc phục những thách thức khó khăn do biến động của thị trường, đặc biệt là những tháng cuối năm. Một yếu tố nữa đã ảnh hưởng đến kết quả doanh thu trong năm 2023 là một số giá trị sản lượng mặc dù đã thực hiện nhưng chưa kịp nghiệm thu để có doanh thu cho năm nay và giá trị sản lượng công tác đầu tư phát triển cho công ty không tính vào doanh thu, điều đó lý giải tỷ lệ hoàn thành so với KH năm của tổng giá trị SXKD đạt (100,5%) nhưng giá trị doanh thu đạt (97,72%).

2.3. Nghĩa vụ nộp ngân sách:

Đạt 10,06 tỷ/10,0 tỷ tương ứng 100,6% kế hoạch năm, mặc dù gặp rất nhiều khó khăn, đặc biệt là về mặt tài chính nhưng công ty đã cố gắng để chấp hành đầy đủ nghĩa vụ của doanh nghiệp đối với nhà nước. Trong năm 2023, công ty đã xây dựng kế hoạch nộp ngân sách Nhà nước các khoản thuế phát sinh (xấp xỉ 7,0 tỷ đồng) và phần đầu trả dần một phần nợ cũ khoảng 3,0 tỷ đồng. Với những khó khăn của tình hình thị trường phát sinh, với sức ép liên tục của việc thanh toán công nợ cũ đối với Nhà nước và đặc biệt những khó khăn về sự mất cân bằng nguồn tài chính của công ty từ nhiều năm quá khứ để lại, nhưng công ty vẫn cố gắng thu xếp ưu tiên để hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch nộp ngân sách Nhà nước. Công nợ của công ty đối với Nhà nước đã năm thứ 3 liên tục giảm từ 31,8 tỷ đồng năm 2020

xuống 28,2 tỷ đồng năm 2021, xuống tiếp 24,5 tỷ đồng năm 2022, và năm nay còn **20,12** tỷ đồng tính đến 31/12/2023.

2.4. Lợi nhuận:

Lợi nhuận năm 2023 đạt 5,04 tỷ/2,5 tỷ - tương ứng 201,6 % kế hoạch năm. Chỉ tiêu lợi nhuận 5,04 tỷ đồng được bao gồm: Lợi nhuận thực tế năm 2023 **đạt 4,465 tỷ đồng** và khoản (**573,35 triệu đồng**) được hạch toán tăng lãi vào năm nay. Thực chất khoản tiền này là thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp bổ sung cho phần công ty đã trích lập dự phòng, nhưng Thanh tra thuế không chấp thuận (của hai năm 2021 và 2022) theo Biên bản thanh tra thuế của Cục thuế Hà nội khi Đoàn Thanh tra đã về công ty để Thanh tra thuế 05 năm (2017-2022), sau đó Công ty đã chấp hành nộp vào kho bạc Nhà nước trong năm tài chính 2023. Tuy vậy, với kết quả lợi nhuận đạt **4,465 tỷ đồng** (đạt 178,6% so KH), cũng đã khẳng định sự cố gắng nghiêm túc của tập thể Ban lãnh đạo cùng toàn thể cán bộ công nhân viên trong công ty, một năm vượt qua nhiều khó khăn, thắt chặt chi tiêu, tiết giảm chi phí, phấn đấu có lợi nhuận cao nhất để trả nợ, tiếp tục hành trình giảm dần công nợ quá khứ của công ty để lại.

2.5. Công tác quy hoạch, đầu tư, sửa chữa nâng cấp:

Đạt 2,59 tỷ/1,37 tỷ tương ứng 189,05% kế hoạch năm. Trong năm 2023, công ty vẫn tiếp tục quan tâm đến công tác quy hoạch sắp xếp hợp lý các mặt bằng và đầu tư sửa chữa mở rộng nhằm khai thác triệt để các lợi thế để kinh doanh, nâng cao năng lực SXKD của công ty. Các hạng mục gồm:

- Cải tạo, sửa chữa, mở rộng, nhà xưởng nhà kho bị hỏng xuống cấp tại mặt bằng 84 Phú Viên, trên cơ sở sắp xếp quy hoạch lại mặt bằng hợp lý, đảm bảo tính hiệu quả hơn và thuận lợi hơn cho công tác PCCC;
- Cải tạo, đầu tư nâng cấp nhà xưởng tại bãi triển đà hạ thủy Xà lan cũ 84 Phú Viên;
- Hệ thống đường dây cấp điện 3pha thay thế đường dây bị hỏng và cấp điện cho nhà xưởng mới cải tạo nâng cấp;
- Cải tạo, sửa chữa nhà kho xưởng khu 71 Cổ Bi;
- Chế tạo ray và công trục 5T, đưa vào lắp đặt trên mặt bằng sân bê tông tại 71 Cổ Bi, tăng năng lực SX cơ khí cho công ty;
- Mua sắm và lắp đặt thêm các trang thiết bị PCCC cho 02 khu vực 71 Cổ Bi và 84 Phú Viên.

2.6. Công tác tìm kiếm việc làm:

Trong năm 2023, cùng với những khó khăn chung của thị trường theo chiều hướng suy giảm nhu cầu, mặc dù 06 tháng đầu năm các đầu việc và kết quả SXKD của công ty so với KH khá thấp, nhưng công ty cùng các đơn vị thành viên đã rất tích cực chủ động luôn kiên trì với mục tiêu và nhiệm vụ trọng tâm, chủ động triển khai hoạt động tiếp thị, tìm kiếm việc làm, bám sát các đầu việc từ các mối quan hệ đối tác và khách hàng truyền thống, do vậy công tác tìm kiếm việc làm của công ty trong những tháng cuối năm khá tốt, đã lo đủ việc làm cho người lao động, góp phần giúp công ty hoàn thành các chỉ tiêu SXKD năm 2023.

2.7. Công tác tài chính:

Vì những khó khăn tài chính của công nợ quá khứ để lại nên công ty vẫn bị phong tỏa và phải thực hiện việc xuất hóa đơn GTGT có điều kiện, một mặt công ty vẫn phải cân đối nguồn tài chính để nộp ngân sách trả nợ cũ và những phát sinh mới để đảm bảo công tác đăng ký xuất hóa đơn GTGT kịp thời không bị ảnh hưởng đến tình hình SXKD, mặt khác công ty vẫn phải bằng nhiều cách để huy động được các nguồn tài chính để đảm bảo không

bị thiếu vốn làm ảnh hưởng đến việc thực hiện các hợp đồng mà công ty ký được gây tác động đến kết quả SXKD của công ty năm 2023.

Để có nguồn tài chính cho hoạt động sản xuất, ngoài phương án tìm các đối tác để liên doanh liên kết cộng tác cung cấp vật tư, công ty vẫn tiếp tục tìm phương án huy động vốn của CBCNV người lao động trong công ty theo quy định. Việc này đã giúp cho công ty và các đơn vị duy trì được sản xuất, góp phần hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm và mang lại hiệu quả.

Trong năm, công ty đã luôn tạo điều kiện hỗ trợ tài chính thuận lợi nhất cho các đơn vị xí nghiệp như hỗ trợ thanh toán các hợp đồng đầu vào, tiền tạm ứng thanh toán nhân công, tiền điện, bảo hiểm, thuế... Giảm thiểu những phát sinh thủ tục rườm rà cho các XN, thúc đẩy hoạt động SX tại đơn vị, đảm bảo các đơn vị hoàn thành các chỉ tiêu giao khoán.

Tuy nhiên, công ty vẫn còn gặp nhiều khó khăn trong công tác huy động nguồn vốn, mở hạn mức tín dụng từ các ngân hàng để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh. Việc mở Thư bảo lãnh còn rất khó khăn chậm trễ do công ty vẫn thuộc đối tượng nợ xấu quá khứ thuộc nhóm thấp nhất đối với các tổ chức tín dụng, ngoài ra vốn pháp định của công ty vẫn còn âm quá lớn, đó là những tiêu chí chấm điểm xếp loại của các tổ chức tín dụng gây khó khăn cho công tác mở thư tín dụng phục vụ công tác đấu thầu và ký kết các hợp đồng, dẫn đến khó nâng cao năng lực cho việc tìm kiếm khách hàng mới.

Đánh giá chung: Công tác tài chính trong năm 2023 được đánh giá là hoạt động rất tốt, đảm bảo sự rõ ràng, minh bạch, bảo toàn được nguồn vốn, hỗ trợ được hoạt động SXKD của toàn công ty và mang lại hiệu quả cho công ty.

2.8. Công tác việc làm, đời sống người lao động, an toàn lao động:

Lao động bình quân trong năm 2023 và các năm gần đây duy trì ở mức 100 -110 người. Công ty cùng các đơn vị vẫn thường xuyên có kế hoạch tuyển dụng thêm nhân lực có trình độ và tay nghề để bổ sung đáp ứng nhu cầu của mình, tuy chưa thể đáp ứng tốt nhu cầu, nhưng trong năm các bộ phận, phòng ban, đơn vị đã có những đáp ứng phù hợp để nhằm nâng cao năng lực quản lý và sản xuất hiện thời.

Công tác an toàn lao động, an toàn điện, phòng chống cháy nổ vệ sinh công nghiệp được chú trọng, do vậy trong năm công ty không để xảy ra vụ tai nạn lao động nào, đặc biệt ngoài công trường thi công lắp đặt trên cao. Công ty vẫn thường xuyên thực hiện các công việc thực hành diễn tập, kiểm tra phòng ngừa công tác phòng chống cháy nổ, đầu tư bổ sung các trang thiết bị củng cố hệ thống phòng cháy và chữa cháy cho 02 cơ sở sản xuất 71 Cổ Bi và 84 Phú Viên, đảm bảo cho các đơn vị, khách hàng yên tâm sản xuất, kinh doanh.

3. Một số khó khăn và hạn chế:

- Công tác xuất hóa đơn GTGT có điều kiện của công ty vẫn tiếp tục bị áp dụng bởi các cơ quan quản lý thuế, ngoài ra cơ quan Thuế còn liên tục hàng năm kiểm tra về công tác sử dụng đất đai của công ty, luôn bị phạt vì Cơ quan Thuế cho rằng công ty sử dụng sai mục đích và trong bối cảnh Công ty không có Hợp đồng thuê đất nên giá thuê đất thường thay đổi từng năm theo hướng tăng lên cao, gây khó khăn rất lớn tới hoạt động của công ty

- Công tác kinh doanh dịch vụ kho xưởng do yêu cầu càng cao về công tác PCCC của các cơ quan chủ quản, theo quy định COMAEL không đủ điều kiện để kinh doanh dịch vụ cho thuê kho xưởng, công ty vẫn bị CQ.PCCC yêu cầu tạm dừng kinh doanh cho dù công ty cũng rất quan tâm đến công tác đầu tư đáp ứng dần những yêu cầu của cơ quan chức năng, đây là vấn đề rất khó khắc phục trong thời gian tới đặt ra cho công ty.

- Việc thu hồi công nợ cũ, công tác làm lành mạnh tài chính của công ty vẫn còn rất khó khăn, hầu như không đạt kết quả do công nợ đã lâu, thiếu các cơ sở pháp lý, một số đối tượng nợ cá nhân đã chết, nghỉ việc hoặc bỏ trốn.

- Công nợ quá khứ để lại tuy đã giảm dần liên tục trong 3 năm qua, nhưng vẫn còn rất cao so với tiềm lực của công ty, công tác tìm và huy động nguồn vốn còn rất khó khăn, công ty luôn thiếu nguồn vốn cho công tác đầu tư phát triển và sản xuất kinh doanh, do vậy công việc Đầu tư để nâng cao năng lực SXKD của công ty luôn bị hạn chế.

II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH NĂM 2024

1. Mục tiêu:

- Công ty tiếp tục kiên định với mục tiêu nâng cao tính tự chủ, phát triển lành mạnh, ổn định lâu dài, nâng cao uy tín năng lực SXKD, thích ứng với các biến đổi của thị trường công việc, phát huy những thế mạnh, tích cực triển khai các nhiệm vụ để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024.

- Huy động mọi nguồn lực, để phục vụ các lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính của công ty là: Gia công chế tạo cơ khí; Đúc các sản phẩm cơ khí; Sản xuất và lắp đặt các hạng mục kết cấu thép cho các nhà máy và dự án; Kinh doanh dịch vụ,...

- Nâng cao năng lực quản trị công ty, đảm bảo hoạt động công ty ngày càng hiệu quả.

- Cải thiện nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động

2. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2024:

Căn cứ để xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024:

- Tình hình chung của xã hội, các khó khăn, các lợi thế có sẵn của công ty;
- Kế hoạch phát triển nhiệm kỳ 05 năm (2023-2027) của ĐHCĐ công ty
- Các kết quả đạt được của năm 2023;
- Các hợp đồng đã ký, khả năng tìm kiếm việc làm của công ty và các đơn vị thành viên;
- Năng lực thực tế, tình hình máy móc thiết bị, nhà xưởng, lao động, tài chính và sự nỗ lực của toàn bộ CBCNV người lao động trong công ty.

Kế hoạch các chỉ tiêu hoạt động SXKD của công ty năm 2024 như sau:

TT	Tên chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2024	TH năm 2023	% KH 2024 so với TH 2023	Ghi chú
I	Tổng giá trị SXKD	Tỷ đ	90,60	85,90	105,47	
1	Giá trị SXCN	Tỷ đ	70,90	66,65	106,38	
2	Giá trị XL	Tỷ đ	4,70	4,58	102,62	
3	Giá trị KDDV khác	Tỷ đ	15,00	14,67	102,25	
II	Kế hoạch tài chính					
1	Doanh thu	Tỷ đ	78,00	73,29	106,43	
2	Nộp ngân sách	Tỷ đ	10,06	10,06	100,00	
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ	4,50	5,04	89,29	
III	Thu nhập bình quân	Tr. đ/ng/th	10,1	9,70	104,12	
IV	Lao động bình quân	Người	110	104	105,77	
V	Giá trị đầu tư	Tỷ đ	2,0	2,59	77,22	

3. Các giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2024:

3.1. Công tác tìm kiếm việc làm:

- Phát huy những kết quả đã đạt được trong năm 2023, tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm; tận dụng các mối quan hệ, chú trọng đến những khách hàng truyền thống của công ty trong lĩnh vực SXCN và ngành nghề truyền thống của công ty. BDH cùng các phòng ban công ty và các xí nghiệp tích cực phối hợp tìm kiếm việc làm, đảm bảo đủ việc làm cho năm 2024.

- Liên doanh liên kết với các đối tác có thế mạnh về tư vấn thiết kế công trình, chế tạo sản phẩm tương thích, có thế mạnh về nguồn lực tài chính để cộng tác cùng phát triển. Xây dựng, cập nhật marketing, quảng bá nâng cao thương hiệu doanh nghiệp cả trên thực tế thị trường và thông tin trang Wes

3.2. Công tác cơ cấu tổ chức:

- Kiện toàn, bổ sung, xây dựng tập thể Công ty từ BDH, Phòng ban đến các Xí nghiệp trở thành một tập thể thống nhất, năng động và chất lượng đảm bảo thích nghi với các biến động của môi trường kinh doanh.

- Phát huy tính chủ động của Chi nhánh trong công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm và tổ chức thực hiện các hợp đồng SXKD.

- Thực hiện tốt quy chế phân cấp quản lý lao động giữa công ty và các đơn vị thành viên nhằm chủ động đáp ứng kịp thời nhu cầu lao động trong hoạt động sản xuất tại đơn vị.

- Bổ sung, sửa đổi các nội quy, quy chế, quy định nội bộ nhằm hỗ trợ, thúc đẩy hoạt động SXKD của các đơn vị trong toàn công ty, đồng thời giám sát và quản lý có hiệu quả quá trình SXKD trong toàn công ty.

3.3. Công tác tài chính:

- Xây dựng kế hoạch tài chính cho năm 2024 của công ty, thực hiện nghiêm túc kế hoạch nộp ngân sách để đảm bảo nghĩa vụ nộp thuế phát sinh và trả nợ cũ với Nhà nước đáp ứng công việc xuất hóa đơn GTGT cho công ty thuận lợi.

- Tìm mọi cách huy động kịp thời nguồn vốn để phục vụ hoạt động SXKD của công ty và các đơn vị nhằm mang lại hiệu quả. Tiếp tục kiên trì trong việc tiếp cận các hạn mức tín dụng từ các đối tác và ngân hàng để phục vụ hoạt động SXKD.

- Kiên trì thực hiện giải pháp về việc xử lý dần các khoản nợ cũ và xử lý công nợ khó đòi với mục đích tiếp tục cơ cấu lại hoặc giám trừ các khoản nợ, làm lành mạnh dần tình hình tài chính của công ty.

- Tạo điều kiện hỗ trợ tài chính cho các đơn vị, xí nghiệp trong việc thanh toán các hợp đồng đầu vào, tiền tạm ứng thanh toán nhân công, bảo hiểm, duy trì hạn mức nợ nội bộ hợp lý đối từng đơn vị để các Xí nghiệp hoạt động tốt hơn, hoàn thành các chỉ tiêu giao khoán.

3.4. Công tác đầu tư:

- Từng bước đầu tư thêm thiết bị máy móc cần thiết, đổi mới máy móc thiết bị, thay đổi công nghệ, cho phù hợp với điều kiện thực tế tại các đơn vị sản xuất nhằm tăng năng lực và năng suất lao động, tiết kiệm chi phí, nâng cao chất lượng sản phẩm đáp ứng được các yêu cầu của thị trường.

- Củng cố đầu tư tăng cường thêm cho hệ thống các trang thiết bị, dụng cụ PCCC tại cả 02 cơ sở của công ty, đáp ứng tích cực theo hướng các yêu cầu ngày càng cao của Pháp luật và Cơ quan quản lý.

- Hoàn thiện hồ sơ đưa vào sử dụng công trục 5 Tấn tại sân bãi bê tông 71 Cổ Bi, tăng năng lực SXKD cho công ty.

- Cải tạo nâng cấp hạ tầng thoát nước, cải tạo sửa chữa nhà xưởng xuống cấp, củng cố bộ xung nâng cao hệ thống tường rào nhà máy tại (71 Cỏ Bi)... đáp ứng đủ điều kiện để quản lý và kinh doanh sản xuất tại 84 - 86 Phú Viên và 71 Cỏ Bi.

3.5. Công tác sản xuất kinh doanh:

- Căn cứ vào kế hoạch SXKD của công ty, đánh giá tình hình khó khăn, thuận lợi, xây dựng kế hoạch SXKD cụ thể cho phòng ban, các đơn vị ngay từ đầu năm để làm căn cứ thực hiện. Hàng tháng, hàng quý có tổng hợp, phân tích, đánh giá các kết quả đạt được để khắc phục các tồn tại nhằm đảm bảo thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu đã đề ra.

- Phát huy hơn nữa sự phối hợp giữa các phòng ban và đơn vị xí nghiệp, giữa các đơn vị xí nghiệp với nhau để tăng tính chủ động, tăng năng suất, chất lượng sản phẩm, tăng năng lực sản xuất, đảm bảo công việc SXKD luôn được thuận lợi và thông suốt. Kiểm soát tốt kết cấu chi phí để tăng hiệu quả các công trình, dự án và phòng ngừa các rủi ro trong SXKD ở công ty cũng như các đơn vị.

- Thúc đẩy, tạo mọi điều kiện giúp đỡ các đơn vị sản xuất hoàn thành và hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao.

- Kịp thời có các giải pháp cụ thể để khắc phục những khó khăn, vướng mắc phát sinh ảnh hưởng tới tình hình SXKD như: Tình hình tài chính; nguyên vật liệu SX; tính cạnh tranh của hàng hóa cả về giá, hình thức, chất lượng và khả năng đáp ứng lao động kịp thời cho SXKD.

- Quan tâm đến công tác BHLĐ, thường xuyên kiểm tra ATLĐ và PCCN và có biện pháp giải quyết khắc phục kịp thời những phát sinh tại 02 cơ sở của công ty và các đơn vị, đặc biệt là công tác thi công lắp đặt tại công trường.

3.6. Các mặt công tác khác:

- Củng cố duy trì sự đoàn kết nhất trí từ BLĐ đến từng thành viên trong công ty; thực hiện tốt công tác ổn định tư tưởng với toàn thể CBCNV, thúc đẩy tất cả mọi người yên tâm phấn khởi tích cực lao động với tinh thần trách nhiệm và hiệu quả cao trong công việc.

- Quan tâm phối hợp các tổ chức đoàn thể để chăm lo đến đời sống vật chất và tinh thần của người lao động.

- Phát huy thực hiện tốt kịp thời công tác thi đua khen thưởng.

Trên đây là Báo cáo thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2023, phương hướng và nhiệm vụ SXKD năm 2024 của Công ty Cổ phần Cơ khí xây dựng và lắp máy điện nước./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- TCTy CKXD;
- HĐQT, BĐH, BKS Cty;
- Lưu KH-HC, TC-NS.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Ngô Thế Viên