

BÁO CÁO

KẾT QUẢ THỰC HIỆN SXKD NĂM 2017 PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH NĂM 2018

I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2017:

1. Đánh giá chung tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2017 tình hình kinh tế trong nước đã tốt hơn so với các năm trước, nhưng sự cạnh tranh của các công ty tư nhân, các tập đoàn tư nhân ngày càng tạo nên khó khăn đối với những Doanh nghiệp có mô hình như công ty Cổ phần cơ khí xây dựng và lắp máy điện nước.

Kế hoạch thoái vốn của Tổng công ty đối với Comael trong năm 2017 cũng một phần làm ảnh hưởng đến tư tưởng của các Cổ đông, Người lao động trong Công ty. Các khó khăn trên cùng với các khó khăn vốn có của Comael đã làm ảnh hưởng không nhỏ đến việc thực hiện Kế hoạch SXKD của công ty trong năm 2017.

Tuy nhiên, dưới sự lãnh đạo của Đảng ủy, Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của Ban điều hành Công ty và Tập thể cán bộ công nhân viên trong toàn công ty, hầu hết các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2017 đã hoàn thành và hoàn thành vượt mức. Kết quả cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2017	TH năm 2017	Tỷ lệ (%)
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Tỷ đồng	65,43	71,65	109,51%
1.1	Giá trị sản xuất công nghiệp	Tỷ đồng	52,50	57,55	109,62%
1.2	Giá trị xây lắp	Tỷ đồng	1,00	1,92	191,60%
1.3	Giá trị KDDV cho thuê, khác	Tỷ đồng	11,93	12,18	102,11%
2	Doanh thu	Tỷ đồng	60,00	66,88	111,47%
3	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	7,50	5,53	73,73%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	1,20	1,578	131,5%
5	Lao động tiền lương				
5.1	Lao động bình quân (Người)	Người	122	120	98,36%
5.2	Thu nhập bình quân người/tháng	Triệu đồng	6,56	6,60	100,55%
6	Đầu tư phát triển	Tỷ đồng	1,24	0,00	0,00%

* Các bộ phận, đơn vị trong công ty hoàn thành kế hoạch doanh thu ở mức cao:

- Xí nghiệp chế tạo thiết bị cơ khí và môi trường: Doanh thu 8,91 tỷ/8 tỷ kế hoạch đạt 111,48%

- Đội xây lắp số 5: Doanh thu 2,79 tỷ/2 tỷ kế hoạch đạt 139,85%

- Xí nghiệp cơ khí và xây lắp: Doanh thu 1,21 tỷ /1 tỷ kế hoạch đạt 121,7%

- Khối phòng ban công ty: Doanh thu 22,36 tỷ /16 tỷ kế hoạch đạt 139,8%

* Các bộ phận, đơn vị xấp xỉ hoàn thành kế hoạch doanh thu:

- Xí nghiệp xây lắp và kết cấu thép: Doanh thu 11,85 tỷ/12 tỷ kế hoạch đạt 98,81%

- Xí nghiệp Đúc: Doanh thu 11,71 tỷ/12 tỷ kế hoạch đạt 97,62%

* Các bộ phận, đơn vị hoàn thành kế hoạch doanh thu ở mức thấp:

- Xí nghiệp cơ khí xây dựng Gia Lâm: Doanh thu 7,72 tỷ/10 tỷ kế hoạch đạt 77,2%

2. Đánh giá phân tích chỉ tiêu thực hiện sản xuất kinh doanh:

2.1. Giá trị sản xuất kinh doanh toàn công ty:

a. Lĩnh vực sản xuất công nghiệp: Đạt 57,55 tỷ/52,50 tỷ tương ứng 109,62% kế hoạch năm.

Đây là lĩnh vực chủ yếu của Công ty. Do đó, ngay từ đầu năm Ban điều hành công ty đã chỉ đạo sát sao các Phòng ban, đơn vị tập trung tìm kiếm việc làm đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm. Các phòng ban, đơn vị đã tích cực tìm kiếm để có đủ việc làm với nhiều hợp đồng tập trung chủ yếu vào các sản phẩm, công trình truyền thống.

Các công trình tiêu biểu trong năm 2017 trong Lĩnh vực sản xuất công nghiệp gồm: Kingpost 198 Trần Quang Khải; Hạng mục cơ khí Công ty TNHH 1 thành viên 319.5; Chế tạo ván khuôn Tudawe; Kingpost dự án Phú Thượng; Thiết bị xử lý nước Setfil; Khuôn và Palet Công ty Sông Đáy; Công ty bê tông Hải Phòng; Công ty Dương Kinh; HTX tuổi trẻ; Công ty xây dựng Hoàng Sơn; Khuôn và sản phẩm thép cho Công ty Viwaseen; Các chi tiết thép cho công ty bê tông Lạng Sơn; Bồn bể thiết bị công ty Vinabima Tiên Sơn; Các sản phẩm đúc phục vụ cho các nhà máy xi măng, Công ty Hoa Long, Công ty cơ điện Thủy Lợi Hưng Yên, Viện cơ khí năng lượng mỏ v.v...

b. Lĩnh vực xây lắp: Đạt 1,91 tỷ/ 1,00 tỷ tương ứng 191,6% kế hoạch năm.

Việc thành lập 1 Đội năm 2016 và 1 Xí nghiệp năm 2017 hoạt động trong lĩnh vực xây lắp đã làm tăng giá trị và góp phần hoàn thành vượt mức về giá trị SXKD lĩnh vực này. Các công trình xây lắp thực hiện trong năm vẫn mang tính chất cơ khí và gắn liền với việc chế tạo sản phẩm nên cũng góp phần làm tăng giá trị trong lĩnh vực sản xuất công nghiệp.

Các công trình tiêu biểu trong năm 2017 trong Lĩnh vực xây lắp gồm: Lan can, cầu thang bộ dự án 136 Hồ Tùng Mậu; Lòng điều hòa công ty F.D.C; Két cấu thép nhà ở công ty năng Sông Hồng; Giàn đỡ ống Tổng công ty đầu tư nước và môi trường việt nam; Lắp đặt cột chống nhà thi đấu Viettel.

c. Lĩnh vực kinh doanh cho thuê kho bãi nhà xưởng và các dịch vụ khác: Đạt 12,182 tỷ/ 11,93 tỷ tương ứng 102,11%. Trong đó:

+ Giá trị cho thuê nhà xưởng kho bãi giá trị: 10,80 tỷ đồng

+ Giá trị từ cho thuê thiết bị nội bộ công ty: 0,203 tỷ đồng.

+ Giá trị không tạo ra lợi nhuận từ khoản thu hộ chi hộ tiền điện, tiền nước giá trị: 1,18 tỷ đồng.

2.2. Doanh thu:

Doanh thu toàn công ty đạt 66,88 tỷ tương ứng 111,47%. Đây là kết quả từ sự cố gắng của Ban lãnh đạo công ty, Thủ trưởng các đơn vị và tập thể Cán bộ công nhân viên toàn công ty. Các Phòng ban, Đơn vị trong công ty đã tích cực sản xuất kinh doanh vì mục tiêu chung là hoàn thành kế hoạch năm. Số liệu cụ thể từng đơn vị theo bảng Báo cáo kết quả thực hiện doanh thu các đơn vị năm 2017 đính kèm.

Bên cạnh đó việc thành lập thêm 01 xí nghiệp, tăng đơn giá và tăng diện tích cho thuê Nhà xưởng kho bãi cũng góp phần vào việc hoàn thành vượt mức doanh thu và lợi nhuận.

2.3. Nghĩa vụ nộp ngân sách:

Năm 2017 Công ty đã thực hiện nghĩa vụ nộp ngân sách nhà nước với tổng số tiền thuế 5,53 tỷ đồng đạt 73,73% so với kế hoạch đặt ra. Tuy không đạt về số liệu đặt ra từ đầu năm, nhưng đã thực hiện theo đúng tiêu chí đề ra đó là: Nộp đủ thuế phát sinh và trả một

phần nợ cũ. Cụ thể năm 2017 Công ty đã thực hiện nộp hết phần thuế phát sinh (4,38 tỷ đồng) và trả một phần nợ cũ (1,15 tỷ đồng).

Nguyên nhân không hoàn thành nghĩa vụ nộp ngân sách:

- Kế hoạch đặt ra cho năm 2017 vẫn lớn hơn khả năng có thể thực hiện.
- Các nguồn thu từ các công trình làm cho Tổng công ty không thực hiện được như dự kiến (Công trình Hongsa, Công trình Nhà ga trên cao, Công trình thủy điện Alin).
- Năng lực tài chính của Công ty còn yếu kém không có khả năng huy động và thực hiện bảo lãnh thanh toán nợ thuế từ nguồn tổ chức tài chính ngân hàng.

2.4. Lợi nhuận:

Lợi nhuận kế toán trước thuế năm 2017 đạt 1,578 tỷ đồng, tương ứng hoàn thành 131,5% so với kế hoạch đề ra.

TT	Chỉ tiêu	Số tiền (Tỷ đồng)	Cách tính	Ghi chú
1	Doanh thu	66,879		
2	Giá vốn	59,411		
3	Lợi nhuận gộp	7,468	(3)=(1)-(2)	
4	Doanh thu tài chính	0,005		
5	Chi phí lãi vay	1,043		
6	Chi phí QLDN	5,345		
7	Lợi nhuận thuần HĐKD	1,085	(7)=(3)+(4)-(5)-(6)	
8	Thu nhập khác	1,664		
9	Chi phí khác	1,171		
10	Lợi nhuận khác	0,493	(10)=(8)-(9)	
11	Tổng lợi nhuận trước thuế	1,578	(11)=(7)+(10)	

Lợi nhuận được cấu thành từ hai nguồn cơ bản đó là :

- Lợi nhuận thuần từ Hoạt động sản xuất kinh doanh: 1,085 tỷ đồng
- Lợi nhuận khác: 0,493 tỷ đồng

Nếu chỉ xét riêng về hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm đạt lợi nhuận 1,469 tỷ. Do công ty đã hạch toán phần lãi phải trả phát sinh từ nhà xưởng liên doanh của các năm trước cho Công ty CP cơ khí xây dựng Gia Lâm với số tiền 0,384 tỷ vì năm 2016 hai bên chưa thống nhất được số liệu nên chưa hạch toán vào năm tài chính 2016

2.5. Công tác quy hoạch, đầu tư, sửa chữa nâng cấp:

Trong năm 2017, Công ty không thực hiện đầu tư mà chỉ sửa chữa, cải tạo các nhà xưởng, thiết bị nhằm phục vụ tốt Công tác cho thuê và sản xuất kinh doanh. Một số hạng mục đã cải tạo sửa chữa để đưa vào khai thác như Xưởng Sơn tại 84 Phú Viên, Xưởng Aphanam tại 82 Phú Viên, Cải tạo sân nhà xe tại 71 Cổ Bi, Sửa chữa mái nhà xưởng, rãnh thoát nước.

Nguyên nhân không thực hiện được các hạng mục đầu tư như kế hoạch đề ra (Hệ thống PCCC, mở rộng sân bãi, Xây thêm nhà xưởng cho thuê) do chưa huy động được nguồn vốn để thực hiện.

2.5. Công tác tổ chức:

- Trong năm qua, Công ty đã thành lập thêm 01 xí nghiệp để tăng thêm năng lực sản xuất kinh doanh của Công ty. Ban điều hành công ty đã phân công nhiệm vụ rõ ràng hơn, cụ

thể hơn, chỉ đạo đến mọi hoạt động của công ty đặc biệt đối với các Xí nghiệp và Đội sản xuất. Ban điều hành đã phân công 1 Phó tổng giám đốc trực tiếp quản lý tại Khu vực Cổ Bi để việc quản lý và xử lý công việc được nhanh, chính xác và hiệu quả hơn.

- Hoạt động của các phòng ban công ty: Các phòng ban công ty đã cải biến rõ rệt, đặc biệt là công tác kế toán. Các phòng ban đã bám sát sản xuất, nắm bắt và hỗ trợ các đơn vị tốt hơn từ khâu ký kết hợp đồng, quản lý hồ sơ và thanh quyết toán. Giải quyết các thủ tục nhanh gọn, hiệu quả hơn.

2.6. Công tác tìm kiếm việc làm:

Trong năm 2017 mặc dù có đủ việc làm tại các Đơn vị nhưng chưa có nguồn việc cụ thể rõ ràng ổn định cho năm tiếp theo. Công tác tìm kiếm việc làm còn bị động. Nguồn tìm kiếm việc làm khỏi phòng ban trong năm 2017 còn ít.

2.7. Công tác tài chính:

- Năm 2017 công ty đã chấm dứt được việc nợ các Đơn vị. Qua đó tạo điều kiện cho các đơn vị được hoạt động tốt hơn. Đồng thời, Công ty cũng đã hỗ trợ cho các Đơn vị nhanh gọn các thủ tục nội bộ để giải ngân cho các hợp đồng mua bán vật tư phục vụ sản xuất.

- Huy động nguồn vốn, mở hạn mức tín dụng từ các tổ chức dụng ngân hàng để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh còn gặp nhiều khó khăn, nguyên nhân chủ yếu công ty không có tài sản có giá trị để thế chấp, công ty thuộc doanh nghiệp nợ xấu với ngân hàng.

- Tình hình thanh toán các công trình: Công ty đã tích cực và đã làm tốt được công tác thanh toán, quyết toán các công trình mới phát sinh, không bị khách hàng chiếm dụng vốn do vậy đã tạo thêm nguồn vốn cho hoạt động sản xuất.

2.8. Công tác việc làm, đời sống người lao động, an toàn lao động:

- Lao động trong năm 2017 ổn định hơn so với các năm trước.

- Thu nhập bình quân năm 2017 thực hiện tăng cao hơn kế hoạch 100,55%, nguyên nhân: Do nhà nước điều chỉnh tăng lương tối thiểu vùng, do nhu cầu phục vụ tiến độ sản xuất bàn giao sản phẩm phải tăng ca làm thêm.

- Bảo hiểm cho người lao động: Mặc dù tài chính công ty rất khó khăn do sức ép của việc trả nợ thuế nhưng công ty vẫn thực hiện đầy đủ việc đóng bảo hiểm cho người lao động. Cụ thể đến nay công ty không nợ bảo hiểm.

- Công tác an toàn lao động, an toàn điện, phòng chống cháy nổ vệ sinh công nghiệp được chú trọng. Trong năm không có vụ tai nạn lao động lớn nào xảy ra tại các đơn vị xí nghiệp.

3. Một số tồn tại và hạn chế:

- Công ty vẫn bị cưỡng chế thuế bằng cách xuất hóa đơn có điều kiện của cơ quan thuế do chưa có nguồn để trả hết nợ cũ.

- Chưa có giải pháp để giải quyết món nợ Ngân hàng đầu tư & phát triển Việt Nam.

- Chưa đề ra được giải pháp giải quyết các công nợ nội bộ.

- Chưa khai thác hết lợi thế về đất đai nhà xưởng.

- Chưa có giải pháp tháo gỡ khó khăn mang tính chiến lược

II. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH NĂM 2018:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2018:

Việc xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch năm 2018 dựa vào các cơ sở sau:

- Bối cảnh chung của xã hội, các khó khăn, các lợi thế có sẵn của công ty;

- Các kết quả đạt được của năm kế hoạch 2017;

- Các hợp đồng đã ký kết, khả năng tìm kiếm việc làm của công ty và các Đơn vị trong năm 2018;

- Thực tế tình hình máy móc thiết bị, nhà xưởng cho thuê, lao động, tài chính và sự nỗ lực của ban điều hành công ty;

- Căn cứ cuộc họp mở rộng (ngày 09/01/2018) bàn về kế hoạch năm 2018;

- Căn cứ cuộc họp của Hội đồng quản trị Công ty ngày 16 và 18/4/2018 bàn về Báo cáo của Hội đồng quản trị năm 2017 và phương hướng nhiệm vụ năm 2018,

Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 đặt ra như sau:

TT	Chỉ tiêu/Năm	ĐVT	Thực hiện năm 2017	Kế hoạch năm 2018	Tỷ lệ kế hoạch 2018 so với thực hiện năm 2017
1	Giá trị SXKD	Tỷ đồng	71,65	75	104.68%
1.2	<i>Giá trị sản xuất công nghiệp</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>57,55</i>	<i>60,00</i>	<i>104.26%</i>
1.2	<i>Giá trị xây lắp</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>1,92</i>	<i>2,50</i>	<i>130.21%</i>
1.3	<i>Giá trị KDDV cho thuê, khác</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>12,18</i>	<i>12,50</i>	<i>102.63%</i>
2	Doanh thu	Tỷ đồng	66,88	68,00	101,67%
3	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	5,53	6,00	108,50%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	1,578	1,80	114,07%
5	Lao động tiền lương:				
5.1	<i>Lao động bình quân (Người)</i>	<i>Người</i>	<i>120</i>	<i>120</i>	100,00%
5.2	<i>Thu nhập bình quân người/tháng</i>	<i>Triệu đồng</i>	<i>6,60</i>	<i>7,10</i>	107,62%
6	Đầu tư phát triển	Tỷ đồng	-	1,20	

2. Các giải pháp để thực hiện kế hoạch năm 2018:

Trước thực trạng của công ty hiện nay: Nhiều khoản nợ lớn trước mắt cần phải trả như Nợ thuế cả gốc và phạt chậm nộp 29,06 tỷ, nợ cũ ngân hàng đầu tư rất lớn 20,86 tỷ, nợ cũ Tổng công ty 14,73 tỷ, thiếu vốn hoạt động, Hóa đơn vẫn phát hành có điều kiện do bị cưỡng chế thuế, Ngân hàng thắt chặt việc phát hành thư bảo lãnh, sức cạnh tranh của công ty yếu. Để hoàn thành kế hoạch năm 2018 cần thực hiện tốt các nhiệm vụ trọng tâm như sau:

a. Công tác tìm kiếm việc làm:

Tất cả khối phòng ban công ty, các xí nghiệp tích cực phối kết hợp tìm kiếm việc làm để đảm bảo đủ việc làm cho năm 2018. Các công việc tìm kiếm phải phù hợp với khả năng và năng lực của công ty để hạn chế rủi ro.

Cải tiến hồ sơ năng lực, Làm lại Catalogue để thuận lợi cho Công tác giới thiệu sản phẩm và tìm kiếm việc làm.

b. Công tác cơ cấu tổ chức:

- Các phòng ban công ty, các đơn vị phải có sự đoàn kết, tương hỗ, hợp tác lẫn nhau để phát huy hết sức mạnh về thiết bị, công nghệ và lao động nhằm nâng cao sức cạnh tranh của công ty trên thị trường

- Đối với các xí nghiệp: xác định ngay từ đầu năm phải hoàn thành kế hoạch doanh thu của đơn vị, Thực hiện tốt các chế độ và quyền lợi cho người lao động. Thực hiện tốt và đầy đủ các nghĩa vụ tài chính với Công ty.

3578
 TY
 AN
 Y DUN
 MÁY
 NUOC
 N - TP. V

- Quan tâm tốt đến người lao động, có chính sách tuyển dụng lao động phù hợp để tránh việc giảm lao động như các năm qua.

- Trong quá trình thực hiện, ra soát và bổ sung các biểu mẫu nội bộ sao cho phù hợp với tình hình thực tế, tinh giản nhưng phải đủ, phải đáp ứng được công tác quản lý của công ty và quy định của pháp luật.

c. Công tác tài chính:

- Luôn phải thực hành công tác tiết kiệm nhằm giảm thiểu tối đa các chi phí không cần thiết.

- Đối với các xí nghiệp và đội sản xuất: Công ty sẽ hỗ trợ tối đa về tài chính để các xí nghiệp và Đội sản xuất có nguồn tài chính để hoạt động trên cơ sở cân bằng tài chính đảm bảo đủ nguồn để nộp ngân sách và hoạt động.

- Đối với các công trình còn dở dang: Thường xuyên xem xét từng công trình nếu thấy có khả năng thực hiện ngay, tập trung mọi nguồn lực hiện có của công ty giải quyết dứt điểm từng công trình.

- Đối với vấn đề nộp ngân sách: Mục tiêu phải nộp ngân sách đầy đủ cho các khoản phát sinh và trả được một phần nợ cũ. Số tiền trả nợ cũ tối thiểu bằng năm 2017.

- Đối với ngân hàng: Tiếp tục tìm các giải pháp để việc cung cấp bảo lãnh được thuận lợi hơn.

- Đối với công nợ của Tổng công ty: Tiếp tục đề nghị Tổng công ty xem xét hỗ trợ giảm lãi vay của các món vay cũ, thanh quyết toán các công trình của công ty để Comael có nguồn tài chính hoạt động và trả dần nợ thuế.

d. Công tác đầu tư:

- Tập trung quy hoạch lại mặt bằng, mở rộng hệ thống ray sân công trực đảm bảo đủ điều kiện thi công các dự án lớn và tận dụng hết các diện tích.

- Xây dựng một số nhà xưởng tại khu vực cổng 84 Phú Viên để đưa vào khai thác.

- Thực hiện xây dựng hệ thống xử lý nước thải dạng thô (ngăn đầu) ở 84, 86 và 71 Cổ Bi.

- Tiếp tục nghiên cứu các phương án khai thác tiềm năng, lợi thế về đất đai có sẵn của công ty ở cả hai khu vực Cổ Bi và Bồ Đề để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện Xây dựng hệ thống Phòng cháy chữa cháy tại khu vực Bồ Đề để phòng ngừa rủi ro hỏa hoạn và thực hiện theo yêu cầu của Công an PCCC (Ưu tiên thực hiện tại khu vực Bồ Đề trước do có nhiều đơn vị thuê làm kho chứa hàng hóa dễ có nguy cơ cháy nổ hơn).

e. Công tác sản xuất kinh doanh:

- Tăng cường kiểm soát chất lượng sản phẩm xuất xưởng để tăng uy tín trên thị trường. Nghiên cứu gắn nhãn mác cho sản phẩm.

- Tăng cường kiểm soát chi phí, nâng cao năng suất lao động để tăng hiệu quả các công trình, dự án. Phòng ngừa các tình huống xấu trong SXKD ở công ty cũng như các đơn vị.

- Khuyến khích, giúp đỡ, tạo điều kiện thúc đẩy các đơn vị sản xuất hoàn thành và hoàn thành vượt mức kế hoạch công ty giao.

- Khai thác sử dụng triệt để các máy móc thiết bị đã đầu tư để mang lại nguồn thu cho công ty như: Máy lốc tôn, thiết bị làm sạch bằng bi, cổng trực...

- Thực hiện việc liên doanh liên kết với các đơn vị trong và ngoài ngành cùng làm sản phẩm để nâng cao năng lực sản xuất nhằm nâng cao vị thế của công ty trên thương trường.

- Tận dụng nắm bắt các cơ hội về chế độ chính sách của nhà nước, cũng như các lợi thế sẵn có của công ty như đất đai, nhà xưởng, máy móc thiết bị, khai thác triệt để các lợi thế đó tạo nguồn tài chính trang trải các khoản nợ ngân sách, nợ khách hàng và một phần trả nợ cũ để lại.

f. Các mặt công tác khác:

- Tùy theo thời gian, điều kiện có thể xây dựng phương án mang tính chiến lược để từng bước khắc phục khó khăn, giải quyết các khoản nợ lớn của Công ty.

- Luôn tăng cường sự chỉ đạo lãnh đạo của Đảng, của chính quyền đến các chi bộ, các tổ chức đoàn thể, từng Đảng viên và mỗi người lao động trong công ty. Xây dựng và duy trì đoàn kết nội bộ, ổn định tư tưởng, tích cực lao động với tinh thần trách nhiệm và hiệu quả trong công việc.

- Các tổ chức và Chính quyền phối hợp để quan tâm đến đời sống vật chất, tinh thần của người lao động. Tổ chức tốt công tác thi đua khen thưởng, phần thưởng hoàn thành thắng lợi kế hoạch năm 2018./.

Trên đây là Báo cáo thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2017, phương hướng và nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2018 của Công ty CP cơ khí xây dựng và lắp máy điện nước./.

TỔNG GIÁM ĐỐC



Phạm Bá Đồ

