

Số: ...157.../BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 01 tháng 6 năm 2018

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2017**  
**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2018**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2018**

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cơ khí xây dựng và Lắp máy điện nước đánh giá kiểm điểm việc thực hiện trách nhiệm và nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty về quản trị và hoạt động của Công ty năm 2017 như sau:

**I. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2017**

**1. Các chỉ tiêu chủ yếu đạt được năm 2017**

TT	TÊN CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	KH NĂM 2017	TH NĂM 2017	% TH/KH
<b>I</b>	<b>Tổng giá trị SXKD</b>	Tỷ đ	<b>65,43</b>	<b>71,65</b>	<b>109,51</b>
1	Giá trị SXCN	Tỷ đ	52,50	57,55	109,62
2	Giá trị xây lắp	Tỷ đ	1,00	1,92	191,60
3	Giá trị KDDV khác	Tỷ đ	11,93	12,18	102,11
<b>II</b>	<b>Kế hoạch tài chính</b>				
1	Doanh thu	Tỷ đ	60,00	66,88	111,47
2	Nộp ngân sách	Tỷ đ	7,50	5,53	73,73
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ	1,20	1,578	131,50
<b>III</b>	<b>Lao động tiền lương</b>				
	Lao động bình quân	Người	122	120	98,36
	Thu nhập bình quân người/tháng	Tr. đ	6,56	6,60	100,55
<b>IV</b>	<b>Giá trị đầu tư</b>	Tỷ đ	1,24	0	0

**2. Đánh giá thực hiện kế hoạch SXKD năm 2017**

**2.1. Giá trị sản xuất kinh doanh:**

Giá trị sản xuất kinh doanh đạt 109,51% kế hoạch năm, cụ thể:

- *Lĩnh vực sản xuất công nghiệp:*

Đạt 57,55 tỷ/52,50 tỷ KH tương đương 109,62% so với kế hoạch năm. Công ty đã tập trung vào sản xuất các mặt hàng sản phẩm truyền thống như kết cấu thép phi tiêu chuẩn, các sản phẩm truyền thống. Tuy nhiên năng lực công ty còn hạn chế nên chưa thực hiện được các công trình có quy mô và giá trị lớn.

- *Lĩnh vực xây lắp:*

Đạt 1,92 tỷ/1,0 tỷ KH tương đương 191,60% so với kế hoạch năm. Sản lượng này chủ yếu là các công tác thi công lắp đặt tại công trường.

- *Lĩnh vực Kinh doanh dịch vụ:*

Đạt 12,18 tỷ/11,93 tỷ KH tương đương 102,11% kế hoạch năm. Giá trị kinh doanh này chủ yếu là kinh doanh co thuê nhà xưởng. Trong năm 2017 công ty đã quản lý và



khai thác tốt mảng kinh doanh cho thuê nhà xưởng, thu hồi tương đối đầy đủ tiền thuê và không để nợ mới phát sinh.

## **2.2. Chỉ tiêu doanh thu, nộp ngân sách, lợi nhuận:**

- Doanh thu đạt 66,88 tỷ/60,0 tỷ KH tương đương 111,47% kế hoạch năm.
- Lợi nhuận trước thuế: Năm 2017 công ty có lợi nhuận trước thuế là 1,578 tỷ đồng/1,20 tỷ KH tương đương 131,50% kế hoạch năm, trong đó:
  - + Lợi nhuận từ hoạt động SXKD đạt 1,085 tỷ đồng.
  - + Lợi nhuận khác 0,493 tỷ đồng.
- Nộp ngân sách Nhà nước: Đạt 5,53 tỷ/7,50 tỷ tương đương 73,73% kế hoạch năm. Chỉ tiêu này không đạt kế hoạch do nguồn thu dự kiến từ các công trình đã thực hiện chưa đạt kế hoạch.

## **2.3. Giá trị đầu tư:**

Trong năm 2017 công ty chỉ cải tạo, sửa chữa nhỏ các hạng mục nhà xưởng để phục vụ hoạt động SXKD.

## **3. Việc quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT**

Năm 2017 HĐQT đã tiến hành các phiên họp thường kỳ và tổ chức lấy ý kiến của các thành viên HĐQT để ban hành các nghị quyết, quyết định nhằm quản lý, chỉ đạo hoạt động của công ty trong các lĩnh vực khác nhau:

1. Nghị quyết số 29/NQ-HĐQT ngày 03/02/2017 về việc phê duyệt đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2016.

2. Nghị quyết số 92/NQ-HĐQT ngày 28/4/2017 về việc Thông qua các nội dung phiên họp Hội đồng quản trị Công ty CP Cơ khí xây dựng và lắp máy điện nước ngày 28/4/2017.

3. Nghị quyết số 146/NQ-HĐQT ngày 06/6/2017 về việc thông qua các hồ sơ trình ĐHCĐ thường niên năm 2017.

4. Nghị quyết số 148/NQ-HĐQT ngày 06/6/2017 về việc Triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017.

5. Nghị quyết số 150/NQ-HĐQT ngày 06/6/2017 về việc Thông qua các nội dung phiên họp Hội đồng quản trị Công ty CP Cơ khí xây dựng và lắp máy điện nước ngày 06/6/2017.

6. Nghị quyết số 208/NQ-HĐQT ngày 26/7/2017 về việc thông qua các nội dung phiên họp Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần cơ khí xây dựng và lắp máy điện nước ngày 26/7/2017.

7. Nghị quyết số 210/NQ-HĐQT ngày 26/7/2017 về việc phê duyệt giá trị đầu tư thực tế hoàn thành các hạng mục nhà kho Xí nghiệp Đức.

8. Nghị quyết số 252/NQ-HĐQT ngày 31/8/2017 về việc phê duyệt dự toán sửa chữa nhà xưởng Alphanam.

9. Nghị quyết số 285/NQ-HĐQT ngày 29/9/2017 về việc thông qua các nội dung phiên họp Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần cơ khí xây dựng và lắp máy điện nước ngày 29/9/2017.

10. Nghị quyết số 321/NQ-HĐQT ngày 09/11/2017 về việc thông qua các nội dung phiên họp Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần cơ khí xây dựng và lắp máy điện nước ngày 09/11/2017.

11. Nghị quyết số 335/NQ-HĐQT ngày 15/11/2017 về việc phê duyệt chủ trương thanh lý công trực 5T.



Các quyết định HĐQT thông qua tại cuộc họp đều được ghi lại bằng biên bản và ban hành bằng nghị quyết để Ban điều hành thực hiện và được lưu giữ đầy đủ, đúng quy định.

#### **4. Công tác quản lý, tổ chức và điều hành**

##### **4.1. Công tác tổ chức:**

- Công ty tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản lý điều hành từ phòng ban đến đơn vị, đã sắp xếp lại Ban điều hành cơ sở 2, đáp ứng được việc quản lý hoạt động SXKD tại 71 Cổ Bi.

- Sắp xếp lại các đơn vị sản xuất để phù hợp với các ngành nghề sản xuất của công ty. Trong năm 2017, đơn vị mới thành lập (Xí nghiệp CKXD và Lắp máy) đã hoạt động ổn định và mở rộng được quan hệ khách hàng.

- Thường xuyên rà soát, sửa đổi bổ sung các nội quy, quy chế của công ty để công tác quản trị công ty được tốt hơn.

##### **4.2. Công tác quản lý tài chính, tín dụng và thu hồi công nợ:**

- Công tác quản lý tài chính của công ty đã có những thay đổi tích cực. Việc hoạch định nguồn lực tài chính của mình đã nâng cao hiệu quả sử dụng vốn từ đó nâng cao lợi nhuận trong hoạt động SXKD, thông qua dòng tiền để có thể kiểm soát hầu hết các hoạt động của công ty.

- Công tác kiểm soát tài chính đối với các đơn vị trực thuộc được thực hiện đầy đủ, công ty đã hỗ trợ được một phần tài chính cho các đơn vị khi cần trong quá trình sản xuất đáp ứng được yêu cầu của khách hàng.

- Công ty vẫn duy trì được mối quan hệ đối với Ngân hàng trong việc phát hành bảo lãnh tín dụng để phục vụ hoạt động sản xuất. Tuy nhiên việc sử dụng tín dụng ngân hàng để đảm bảo cơ cấu vốn trong sản xuất, đầu tư máy móc thiết bị-nâng cao năng lực sản xuất còn bị hạn chế.

- Trả nợ thuế cho Nhà nước phát sinh trong năm được công ty nghiêm chỉnh chấp hành. Đối với các khoản nợ cũ, công ty đã cố gắng thực hiện theo thỏa thuận và lộ trình thống nhất với cơ quan thuế để đảm bảo việc xuất hóa đơn của công ty không bị gián đoạn.

- Công ty đã có kế hoạch và thực hiện hiệu quả công việc thu hồi công nợ phát sinh trong năm, không để nợ mới phát sinh thêm.

- Theo uỷ quyền của ĐHCĐ, HĐQT đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán tư vấn AAGROUP là đơn vị thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017 của công ty.

##### **4.3. Công tác đầu tư:**

Trong năm 2017, công ty đã có kế hoạch đầu tư một số hạng mục như hệ thống phòng cháy chữa cháy tại cơ sở 84 Phú Viên, hệ thống xử lý nước thải tuy nhiên chưa thực hiện được do chưa thu xếp được nguồn vốn.

##### **4.4. Công tác kế hoạch- kỹ thuật, tiếp thị và đấu thầu:**

- Công tác kế hoạch đã đáp ứng được yêu cầu thực tế hoạt động SXKD của công ty. Kế hoạch mục tiêu từng tháng, quý, năm được xây dựng phù hợp với khả năng và năng lực của công ty.

- Việc quản lý các hợp đồng, quản lý quá trình SXKD đã được thực hiện sát sao hơn; đối với các sản phẩm cơ khí công tác kỹ thuật được giám sát chặt chẽ theo định mức và tiêu chuẩn để nâng cao chất lượng sản phẩm, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường.

- Công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm đã phát huy hiệu quả trong năm qua, tuy nhiên quy mô và giá trị từng hợp đồng ký kết được còn nhỏ do năng lực công ty còn yếu.

0106  
NG  
PH  
XÂY  
LẮP  
HIỆN N  
BIÊN

- Công tác BHLĐ được thực hiện đúng và đầy đủ theo quy định. Trong năm 2017, trong công ty không để xảy ra tai nạn lao động nào.

## **5. Kết quả hoạt động của từng thành viên HĐQT năm 2017**

Theo lĩnh vực được phân công, các thành viên đã lên kế hoạch làm việc và định kỳ giám sát, đôn đốc công ty trong việc triển khai, thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT. Các thành viên luôn chủ động, trao đổi, thảo luận kịp thời đưa ra các phương hướng hoạt động SXKD của công ty.

Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều dựa trên sự nhất trí và đồng thuận cao của các thành viên trong HĐQT, trên cơ sở lợi ích của các cổ đông và sự ổn định, phát triển của công ty.

- Về Kế hoạch: HĐQT đã phê duyệt Kế hoạch SXKD năm 2017 và trình ĐHCĐ thông qua tại phiên họp thường niên năm 2017.

- Về Tổ chức: Tiếp tục chỉ đạo công ty hoàn thiện bộ máy quản lý điều hành theo hướng tinh gọn; kiện toàn sắp xếp lại các đơn vị sản xuất để phù hợp với các ngành nghề sản xuất của công ty; rà soát, sửa đổi bổ sung các nội quy, quy chế của công ty.

- Về Đầu tư: Đã thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư một số hạng mục (hệ thống PCCC tại 84 Phú Viên, Hệ thống xử lý nước thải), tuy nhiên chưa thực hiện được các bước tiếp theo do công ty chưa thu xếp được nguồn vốn.

- Về Quản trị doanh nghiệp: Công ty đã thực hiện sửa đổi Điều lệ để phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình thực tại của công ty.

## **6. Công tác giám sát đối với Ban điều hành và cán bộ quản lý**

### **6.1. Đối với Ban Tổng Giám đốc:**

HĐQT thực hiện quyền giám sát đối với Ban điều hành và các cán bộ quản lý thông qua việc thực hiện báo cáo định kỳ kết quả thực hiện nhiệm vụ được giao và các báo cáo bất thường khi có yêu cầu.

- Ban điều hành đã thực hiện đầy đủ chức năng và nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ của công ty, có các giải pháp phù hợp để thực hiện các nghị quyết của HĐQT.

- Ban điều hành đã điều hành tốt hoạt động SXKD, báo cáo đầy đủ tình hình SXKD, tình hình tài chính của công ty tại các cuộc họp HĐQT.

- Tổ chức triển khai thực hiện đúng quy định về chế độ đối với người lao động về BHXH, BHYT, BHTN.

- Quan hệ công việc giữa Ban điều hành và Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát đúng theo quy chế quản trị của công ty.

Trong năm 2017 Ban điều hành đã có nhiều cố gắng trong việc thực hiện nhiệm vụ SXKD, giữ vững được sự ổn định trong công ty và hoàn thành đa số các chỉ tiêu kế hoạch, mang lại kết quả khả quan trong SXKD.

### **6.2. Đối với cán bộ quản lý các phòng, đơn vị trực thuộc:**

Quản lý các phòng, đơn vị trực thuộc đã thực hiện tương đối đầy đủ chức trách, chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn được giao; các nhiệm vụ do Ban Tổng giám đốc triển khai đều được các phòng, đơn vị trực thuộc thực hiện tốt.

## **7. Công tác hoạch định chiến lược:**

HĐQT công ty vẫn kiên trì thực hiện mục tiêu Nghị quyết của ĐHCĐ về định hướng chiến lược phát triển dài hạn của công ty.

- Duy trì sự ổn định, từng bước tháo gỡ khó khăn để công ty phát triển.

- Chú trọng phát triển ngành nghề truyền thống của công ty, lấy hiệu quả và nâng cao giá trị doanh nghiệp làm trọng tâm, tận dụng tiềm năng đất đai có sẵn của công ty.

278  
TY  
NN  
DUY  
MAY  
UOC  
- TP



- Tích cực tìm kiếm việc làm, chú trọng phát triển ngành nghề truyền thống của công ty, tận dụng tiềm năng đất đai có sẵn của công ty để tăng doanh thu và hiệu quả.
- Tập trung huy động các nguồn tiền trong sản xuất và kinh doanh để trả nợ gốc thuế nhà nước nhằm giảm lãi phát sinh hàng năm.

#### 8. Trả cổ tức năm

Do công ty còn bị lỗ nên năm 2017 công ty không có cổ tức.

### II. NHỮNG TỒN TẠI

- Nợ thuế nhà nước vẫn còn nên việc cưỡng chế thuế bằng cách xuất hóa đơn có điều kiện của cơ quan thuế chưa được tháo gỡ gây khó khăn cho công ty trong hoạt động SXKD.

- Máy móc thiết bị cũ, lạc hậu đã ảnh hưởng đến chất lượng, tiến độ, năng suất lao động và hiệu quả của các công trình dự án.

- Công tác đấu thầu, tiếp thị, tìm kiếm việc làm chưa hiệu quả do năng lực của công ty còn yếu.

- Thiếu nguồn vốn, khó tiếp cận được các khoản tín dụng ngân hàng gây khó khăn trong công tác đầu tư nâng cao năng lực sản xuất của công ty.

### III. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2018

#### 1. Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐVT	TH năm 2017	KH năm 2018	Tỷ lệ % KH2018/TH2017
1	Giá trị SXKD	Tỷ đ	71,65	75,00	104,68
2	Doanh thu	Tỷ đ	66,88	68,00	101,67
3	Nộp ngân sách (bao gồm cả thuế phát sinh trong năm và trả nợ cũ)	Tỷ đ	5,53	6,00	108,50
4	Lợi nhuận	Tỷ đ	1,578	1,80	114,07
5	Lao động tiền lương:				
5.1	Lao động bình quân	Người	120	120	100,00
5.2	Thu nhập bình quân người/tháng	Tr. đ	6,6	7,10	107,62
6	Đầu tư phát triển	Tr. đ	-	2,00	

Các chỉ tiêu kế hoạch về giá trị SXKD và doanh thu năm 2018 được xây dựng trên cơ sở phù hợp với tình hình thực tế hiện nay của công ty về điều kiện sản xuất, tài chính, năng lực máy móc thiết bị, lao động và kết quả SXKD của năm 2017.

#### 2. Nhiệm vụ trọng tâm

- HĐQT chỉ đạo triển khai và giám sát có hiệu quả các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, thực hiện các biện pháp tháo gỡ khó khăn phục vụ sản xuất kinh doanh, tập trung chỉ đạo thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế kế hoạch năm 2018.

- Tiếp tục tái cấu trúc bộ máy tổ chức tinh gọn, hiệu quả phù hợp với xu hướng phát triển của nền kinh tế thị trường, nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, chú trọng các công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, đáp ứng nhu cầu phát triển của công ty.

- Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm đối với các công trình chỉ định thầu; liên danh, liên kết với các đối tác có năng lực để thực hiện các công trình có giá trị và quy mô lớn, các mặt hàng truyền thống của công ty trong lĩnh vực SXCN.

578  
 TY  
 N  
 DUN  
 MÁY  
 SỐC  
 TPY

- Chỉ đạo việc rà soát sửa đổi các quy chế nhằm khuyến khích các đơn vị, xí nghiệp tự tìm kiếm việc làm để tăng doanh thu và việc làm cho người lao động.
- Chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình, đặc biệt quan tâm đến công tác nghiệm thu, thanh quyết toán công trình để đảm bảo hiệu quả kinh tế.
- Tiếp tục nghiên cứu các chế độ chính sách, tận dụng các lợi thế về đất đai nhà xưởng của công ty để từng bước làm lành mạnh hóa tình hình tài chính của công ty từng bước khắc phục lỗ lũy kế để thực sự mang lại hiệu quả cho các cổ đông.

### **3. Công tác quản lý**

#### **3.1. Công tác tổ chức:**

- Tiếp tục sắp xếp lại cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý của Công ty đảm bảo gọn nhẹ năng động và hiệu quả hơn nữa. Chú trọng đến năng lực, trình độ chuyên môn của đội ngũ cán bộ quản lý, cán bộ nghiệp vụ các phòng ban, đặc biệt là phòng Kế hoạch- kỹ thuật để nâng cao năng lực quản lý và phát huy hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Ban hành các quy chế cụ thể để thu hút và tuyển dụng đội ngũ kỹ sư và công nhân có trình độ, tay nghề; có chính sách và chế độ đãi ngộ để đào tạo và giữ chân nguồn nhân lực này.
- Tiếp tục hoàn thiện việc xây dựng các quy chế quản lý, xây dựng mối quan hệ làm việc giữa các phòng ban chức năng của công ty với các xí nghiệp, tổ, đội... nhằm phát huy tính năng động và giảm thiểu rủi ro xảy ra đối với công ty.
- Thường xuyên rà soát sửa đổi các quy chế, quy định, nội quy của công ty để phù hợp với các quy phạm pháp luật hiện hành.
- Xây dựng, điều chỉnh, hoàn thiện quy chế tiền lương mới áp dụng cho toàn công ty.

#### **3.2. Công tác tài chính:**

- Xây dựng cơ chế hợp lý để có thể huy động vốn nhân rồi từ cán bộ công nhân viên của công ty nhằm phục vụ hoạt động SXKD của công ty.
- Xây dựng phương án xử lý hợp lý công nợ còn tồn tại của công ty để thông qua các cấp có thẩm quyền phê duyệt làm cơ sở thực hiện nhằm lành mạnh hóa nền tài chính của công ty.
- Đề xuất các phương án tăng hạn mức tín dụng với ngân hàng để đáp ứng kịp thời vốn cho công tác thi công các công trình.
- Tăng cường công tác kiểm soát tài chính đối với các xí nghiệp tổ đội thực hiện theo cơ chế khoán, tạo điều kiện và hướng dẫn để các tổ đội thực hiện tốt pháp luật về tài chính nhằm giảm thiểu các rủi ro.
- Xây dựng, phê duyệt kế hoạch tài chính cho năm 2018 sát với tình hình thực tế của công ty trên cơ sở tiết kiệm, tiết giảm tối đa các chi phí không cần thiết để nâng cao hiệu quả SXKD.
- Cân đối các nguồn tài chính để trả nợ thuế ngân sách nhà nước, đặc biệt là thuế đất phát sinh trong năm, không để nợ mới phát sinh.

#### **3.3. Công tác đầu tư:**

- Tiếp tục tìm các giải pháp sử dụng lợi thế về tài sản, tận dụng tối đa quỹ đất và phát huy lợi thế về tiềm năng đất đai của công ty để tạo nguồn tài chính bù đắp lỗ quá khứ và có vốn cho hoạt động đầu tư và sản xuất kinh doanh.
- Nghiên cứu, xây dựng kế hoạch đầu tư trang thiết bị để nâng cao năng lực sản xuất, chất lượng sản phẩm phù hợp với điều kiện của công ty nhằm cạnh tranh với các đối thủ trên thị trường.

- Quản lý, tích cực tìm kiếm đối tác và khách hàng để khai thác có hiệu quả hạng mục đầu tư nhà làm sạch và sơn sản phẩm nhằm tăng hiệu quả đầu tư.

- Thường xuyên rà soát lại các hợp đồng hợp tác kinh doanh xây dựng nhà xưởng cho thuê với các đối tác, đề xuất các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả của các hợp đồng này.

- Lắp đặt hệ thống phòng cháy chữa cháy tại 2 khu vực Bò Đè và Cỏ Bi để phòng ngừa rủi ro hỏa hoạn và thực hiện theo yêu cầu của Công an PCCC.

#### **3.4. Công tác kinh tế - kế hoạch, kỹ thuật, tiếp thị và đầu thầu:**

- Thực hiện nghiêm chỉnh Quy trình kiểm soát nội bộ công tác kinh tế- kế hoạch; công tác kiểm soát quá trình sản xuất, chất lượng sản phẩm đã được ban hành, kịp thời bổ sung hoàn thiện những vấn đề phát sinh trong quá trình thực hiện.

- Tăng cường tiếp thị, tìm kiếm việc làm; liên danh, liên kết với các đối tác có tiềm năng để thực hiện các công trình có giá trị và quy mô lớn thuộc các lĩnh vực: gia công chế tạo cơ khí, đúc, lắp đặt thiết bị,... các mặt hàng truyền thống của công ty trong lĩnh vực SXCN. Có các chính sách khuyến khích, thúc đẩy các đơn vị sản xuất tăng doanh thu, nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, giảm thiểu các chi phí, tiết kiệm trong quản lý sản xuất để hạ giá thành sản phẩm, đáp ứng tiến độ của khách hàng.

- Mở rộng các mối quan hệ với đối tác, đặc biệt với các khách hàng truyền thống; xây dựng quảng bá hình ảnh công ty qua hệ thống thông tin internet để nâng cao hiệu quả tiếp thị tìm kiếm việc làm. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp và tuyên truyền đến từng CBCNV người lao động trong công ty.

- Tập trung chỉ đạo điều hành, tìm mọi biện pháp thực hiện thành công các công trình của Công ty năm 2018.

#### **3.5. Công tác khác:**

- Thường xuyên chú trọng công tác BHLĐ, đảm bảo được thực hiện đúng và đầy đủ, định kỳ và thường xuyên kiểm tra công tác ATVSLĐ- PCCN tại các đơn vị sản xuất và đơn vị thuê nhà xưởng.

- Phối hợp thực hiện tốt công tác thi đua khen thưởng, quan tâm đến đời sống vật chất, tinh thần của người lao động.

Trên đây là báo cáo của HĐQT công ty COMAEL tổng kết kết quả hoạt động năm 2017 và phương hướng hoạt động năm 2018. Kính mong các Quý cổ đông đóng góp các ý kiến thiết thực cho HĐQT để trong năm 2018 hoạt động được tốt hơn, góp phần từng bước đưa công ty thoát khỏi khó khăn và phát triển.

Xin trân trọng cảm ơn./.

#### **Nơi nhận:**

- ĐHQĐ;
- Tety CKXD;
- HĐQT, BĐH, BKS Cty;
- Lưu TKHQĐT, VP.



**Ngô Thế Viên**